**Практическое применение теории принятия решений**

***Актуальность исследования.*** В наше время мы уже не можем представить свою жизнь без того, чтобы нам не приходилось принимать решения или что-то выбирать. Поэтому каждый человек должен уметь принимать решения и понимать их возможные последствия, потому что рано или поздно каждый из нас может оказаться перед серьёзным выбором, от которого, возможно, будет очень многое зависеть. Да и в повседневной жизни умение правильно выбирать обязательно пригодится.

Следует сказать, что иногда возможность выбора беспроигрышного варианта просто отпадает. Но и здесь умение выбирать принесёт большую пользу – оно поможет свести потери к минимуму. Однако разве можно научиться принимать решения? Оказывается можно! Этой проблемой занимается наука, которая носит название *«теория принятия решений»*. Скорее это даже комплекс наук, в основе которого лежит математика. Кроме того, здесь и методы исследования операций, и кибернетика, и систематика, и вычислительная техника (прежде всего программирование), и психология, и социология.

***Объект исследования*** – теория принятия решений;

***Предмет исследования*** – использование теории принятии решений на практике в повседневной жизни.

***Цель исследования*** – показать, каким образом теория принятия решений может быть использована на практике и как в ней применяются математические знания.

***Задачи исследования:***

1. Проанализировать научную литературу, посвященную теории принятия решений.
2. Описать постановку задачи принятия решения на математическом языке.
3. Рассмотреть основные методы решения задачи принятия решения.
4. Привести примеры практических задач, решаемых каждым из рассмотренных методов.

***Научная новизна исследования.*** В работе систематизированы основные положения теории принятия решений и описаны основные математические методы решения задач принятия решений.

***Практическая значимость*** ***исследования*** состоит в том, что рассмотренные в работе методы решения задач могут быть использованы в обычной жизни при принятии решений.

В нашей работе мы преследовали несколько целей. Во-первых, хотелось наглядно продемонстрировать то, насколько это важно – уметь правильно принимать решения. То, что этому можно научиться, уже ни у кого не вызывает сомнений. Во-вторых, мы хотели показать, в каких жизненных ситуациях и как стоит принимать решения: с чего начинать, какими соображениями руководствоваться при этом, какие выводы сделать, исходя из полученных результатов. В-третьих, мы стремились получить максимально правильные и объективные ответы к своим задачам, при имеющихся возможностях оценки критериев.

 Поставленные цели были достигнуты. С помощью теории принятия решений нами были решены две задачи. Первая – методом поэтапного сравнения, вторая – методом бинарных решающих матриц. Все задачи, можно сказать, были взяты из жизни. На их примере становится ясно, насколько глубоко решения проникли в нашу жизнь. Кроме того, любую из этих задач, можно решить и другим способом. Даже лучше, если в реальности одна задача будет решена несколькими способами, потому что каждый метод принятия решений, к сожалению, не даст нам гарантии 100% правильности.

Это связано с тем, что, в любом случае, полностью объективную оценку ситуации получить практически нереально. Ведь каждый метод принятия решений опирается на свою основу. Некоторые методы (поэтапное сравнение, построение дерева решений) зависят больше от мнения коллектива людей, а другие (таблицы оценок) от числовых значений. Хотя на бытовом уровне, выбирая зачастую для себя критерии выбора, подстраиваются под человека, который выбирает, а значит, даже применяя, например, метод таблиц оценок, невозможно избежать некоторой необъективности оценки.

Одним словом, бытовые задачи в общем виде и для всех людей решить нельзя, надо учитывать мнение и вкус каждого человека. А так как это мнение, как и мнение целого коллектива, бывает ошибочно, легко поддаётся влиянию, то каждую задачу на практике стоит перепроверять.